



Økonomi

## **Styresak. 51/10**

### **Høring vedr. rapport om "Innkjøpsfunksjonen i Helse Nord - Vurdering og anbefaling til fornyelse.**

**Saksbehandler:**

Tom Arne Arnesen

Saksnr.:

2010/1385

Dato:

28.09.2010

Trykt vedlegg: Brev fra Helse Nord RHF v/Tor-Arne Haug  
Høringsuttalelse fra Nordlandssykehuset HF

Ikke trykt vedlegg: Innkjøpsfunksjonen i Helse Nord. Vurdering og anbefaling til fornyelse av innkjøpsfunksjonen i Helse Nord. Rapport fra prosjektgruppen

**Bakgrunn:**

Helse Nord RHF startet høsten 2009 et arbeid med gjennomgang av innkjøpsfunksjonen i hele foretaksgruppen. Det ble nedsatt både en prosjektgruppe og en styringsgruppe for prosjektet. Prosjektgruppen avleverte sluttrapport datert 28.april 2010.

Foretakene er i vedlagte brev fra Helse Nord bedt om tilbakemelding på konklusjonene, spesielt styringsgruppens vedtakspunkt 3 hvor det heter:

”Styringsgruppen anbefaler overfor adm. direktør at Helse Nord RHF sørger for at det gjennomføres en høring i Helse Nord RHF, i foretakene i Helse Nord og i Helse Nord IKT med frist innen september 2010. Høringsuttalelse i foretakene ønskes styrebehandlet.

I høringsrunden bes om

- a) Tilbakemelding på forslaget om at innkjøpsfunksjonen i Helse Nord gradvis organiseres etter kategorier (med full virkning fra medio 2012) og blir sentralstyrt der Helse Nord RHF har det faglige ansvaret, men at ressursene i hovedsak fortsatt eies av helseforetakene.
- b) Hvordan foretakene ser på felles avtaler (tilsvarende andre RHF-avtaler og avtaler inngått av RHF-et på vegne av HF-ene gjennom HINAS) i stedet for enkeltvise avtaler for hvert foretak.
- c) I hvilket omfang helseforetakene kan sette av tilstrekkelige fagressurser fra helseforetakene som skal bidra i kategoriarbeidet. Antatt behov vil være en ny innkjøper i Helse Finnmark, ingen økning i UNN en til to nye innkjøpere i Nordlandssykehuset og en til to i Helgelandssykehuset. Dette vil kunne bidra sterkt til at kategorisering kan gjennomføres og at tilsettingen gir gevinster. Tilsettinger skal ikke gjøres før etter utredning om mulige gevinster av en omorganisering og beslutning i RHF-styret om gjennomføring av omorganiseringen.”

I brevet heter det også at ”Det forutsettes at berørte avdelinger, medarbeidere, vernetjenesten og tillitsvalgte har deltatt i gjennomgangen av rapporten. Høringen ønskes styrebehandlet i foretakene”

**Saksbehandlers kommentar:**

For å imøtekomme forutsetningen og ønsket i siste avsnitt over, ble rapporten distribuert til klinikk- og stabssjefer, samt tillitsvalgte og verneombud, med mulighet for tilbakemeldinger. Bare Drifts- og eiendomssjef hadde kommentarer. Etter kommunikasjon med Tor-Arne Haug ble det avklart at ankepunktene til Drifts- og eiendomssjefen i hovedsak blir håndtert i det videre arbeidet med innkjøpsfunksjonen.

Da det ikke er kommet flere innspill, anses innholdet i prosjektrapporten og anbefalingene som greit for organisasjonen.

**Innstilling til vedtak:**

Styret inviteres til å fatte følgende

**Vedtak:**

Styret stiller seg bak de vurderingene som er gjort og tar høringsuttalelsen til orientering

**Avstemming :****Vedtak :**

Helseforetakene i Helse Nord  
E-post til postmottakene

Deres ref.:

Vår ref.:  
2010/807 /

Saksbehandler/dir.tff.:  
Tor-Arne Haug, 75 51 29 20

Sted/dato:  
Bodø, 07.07.2010

### **Høring om rapport "Innkjøpsfunksjonen i Helse Nord. Vurdering og anbefaling til fornyelse av innkjøpsfunksjonen i Helse Nord. Rapport fra prosjektgruppen".**

Helse Nord RHF startet høsten 2009 et arbeid med gjennomgang av innkjøpsfunksjonen i hele foretaksgruppen. Det ble nedsatt både en prosjektgruppe og en styringsgruppe for prosjektet. Prosjektgruppen avleverte sluttrapport datert 28.april 2010.

Rapporten anbefalte enstemmig at innkjøpsfunksjonen i Helse Nord organiseres etter kategorier og blir sentralstyrt, der Helse Nord har det faglige ansvaret, men at ressursene i hovedsak fortsatt eies av helseforetakene. Rapporten er første fase i et anbefalt forslag om å få på plass en ny og fremtidsrettet innkjøpsorganisasjon. Prosjektgruppen har i rapporten oppsummert de gjenstående delprosjektene som må gjennomføres før den nye organisasjonen er ferdig designet og implementert.

Styringsgruppen behandlet rapporten i møte 16.juni 2010. Følgende ble vedtatt:

1. Prosjektet "Vurdering av innkjøpsfunksjonen i Helse Nord" er første fase i en mulig etablering av en ny og fremtidsrettet innkjøpsorganisasjon. Styringsgruppen godkjenner rapporten fra prosjektgruppen.
2. Styringsgruppen ber prosjektgruppen om å konkretisere nærmere
  - a. En generell beskrivelse av organiseringen av kategorigrupper og prosessbeskrivelse for en kategorigruppe og en beskrivelse av hvordan kategoristrukturen tenkes innført over en toårsperiode med noen utvalgte piloter først og hvordan dette kan samordnes med andre helseforetak i Norge
  - b. Grove gevinstbetraktninger ved å organisere anskaffelsesprosesser på den måten som beskrives i rapporten, for eksempel ved økt avtalelojalitet, flere avtaler og samordningseffekter
  - c. En beskrivelse av arbeidsgrupper og prosess for å følge opp anbefalingene i rapporten
  - d. Avklare forholdet mellom innkjøp og forsyning
  - e. Konkretisere ressursbehovet pr HF for å få til en sentral organisering av innkjøp basert på kategoristyring
  - f. Avklare juridiske og andre ansvarsforhold i forhold til felles inngåelse av innkjøpsavtaler i forhold til avtaler pr HF

3. Styringsgruppen anbefaler overfor adm. direktør at Helse Nord RHF sørger for at det gjennomføres en høring i Helse Nord RHF, i foretakene i Helse Nord og i Helse Nord IKT med frist innen september 2010. Høringsuttalelse i foretakene ønskes styrebehandlet. I høringsrunden bes om
- Tilbakemelding på forslaget om at innkjøpsfunksjonen i Helse Nord gradvis organiseres etter kategorier (med full virkning fra medio 2012) og blir sentralstyrt der Helse Nord RHF har det faglige ansvaret, men at ressursene i hovedsak fortsatt eies av helseforetakene.
  - Hvordan foretakene ser på felles avtaler (tilsvarende andre RHF-avtaler og avtaler inngått av RHF-et på vegne av HF-ene gjennom HINAS) i stedet for enkeltvis avtaler for hvert foretak.
  - I hvilket omfang helseforetakene kan sette av tilstrekkelige fagressurser fra helseforetakene som skal bidra i kategoriarbeidet. Antatt behov vil være en ny innkjøper i Helse Finnmark, ingen økning i UNN en til to nye innkjøpere i Nordlandssykehuset og en til to i Helgelandssykehuset. Dette vil kunne bidra sterkt til at kategorisering kan gjennomføres og at tilsetningen gir gevinster. Tilsetninger skal ikke gjøres før etter utredning om mulige gevinster av en omorganisering og beslutning i RHF-styret om gjennomføring av omorganiseringen.
4. Styringsgruppen ber om at prosjektgruppens arbeid med konkretiseringene i punkt 3 og høringen i punkt 4 går parallelt, slik at en samlet sak kan fremmes for styret i Helse Nord senest i november 2010.

Vedlagt oversendes sluttrapporten for fase 1 med vedlegg fra Vurdering av Innkjøpsfunksjonen i Helse Nord.

Vi ber om at helseforetakene gjennomgår rapporten og konklusjonene til styringsgruppen, spesielt styringsgruppens vedtakspunkt 3. Prosjektgruppen vil parallelt arbeide med de konkretiseringene styringsgruppen har bedt om i vedtakspunkt 2.

Det forutsettes at berørte avdelinger, medarbeidere, vernetjenesten og tillitsvalgte har deltatt i gjennomgangen av rapporten. Høringen ønskes styrebehandlet i foretakene.

Samlet tilbakemelding med foretakets syn på anbefalingene i rapporten, bes gitt til Helse Nord RHF innen 20. september 2010.

Etter gjennomgangen av rapporten i helseforetakene, vil adm. direktør i Helse Nord RHF sammenfatte høringsrunden og konkretiseringene fra prosjektgruppen i egen sak til styret i Helse Nord RHF med anbefaling til organisering av innkjøpsfunksjonen.

Med vennlig hilsen

Tor-Arne Haug  
direktør forretningsutvikling

Vedlegg: Innkjøpsfunksjonen i Helse Nord. Vurdering og anbefaling til fornyelse av innkjøpsfunksjonen i Helse Nord. Rapport fra prosjektgruppen.



**NORDLANDSSYKEHUSET**  
NORDLÁNDÁ SKIHPPJVIESSO

Økonomi  
Bodø

HELSE  NORD

Helse Nord RHF

8038 Bodø

Deres ref.:

Vår ref.:  
2010/1385/TAR003

Dato:  
30.09.2010

## **Høringsuttalelse vedr. Innkjøpsfunksjonen i Helse Nord. Vurdering og anbefaling til fornyelse av innkjøpsfunksjonen i Helse Nord. Rapport fra prosjektgruppen**

Det vises til brev fra Helse Nord av 7.7.10 og nevnte rapport.

Rapporten er distribuert bredt på sykehuset med mulighet for innspill til høringen. Som svaret viser har vi få kommentarer, men under oppsummeres tilbakemeldingen på pkt a-c i styringsgruppens vedtak 3.

Ad a:

NLSH har ingen innvending mot det overordnede forslag til modell. Det forutsettes at det videre arbeidet med kategoriinndeling sikrer en fornuftig inndeling med vekt på faglig involvering. Videre bør omfang og ansvar på kategorileder vurderes, da ”regionalt ansvar for innkjøp, avtale og forvaltning av alt innkjøp ... i sin kategori” i mange kategorier kan være urealistisk. Det må også sikres god integrasjon mot eksisterende systemløsninger.

Ad b:

NLSH ser positivt på felles avtaler i regionen, der dette er hensiktsmessig. Det er en oppfatning at felles avtaler vil sikre gode vilkår, og i større grad trygge regionens etterlevelse av regelverket. I tillegg, forutsatt en god kategoriinndeling med faglig involvering, vil kvalitetssikring av innkjøpene kunne bedres.

Ad c:

NLSH tolker ikke teksten som en forventning om omprioritering av ressurser internt i foretaket for å ansette en til to nye innkjøpere, og forutsetter at det tilføres ressurser til foretaket til økt bemanning. Øvrig involvering av fagressurser ifm den enkelte anskaffelse er en del av dagens ordning, og vil være en viktig del av anskaffelsesprosessen.

Med vennlig hilsen

Tom Arne Arnesen  
Økonomisjef

Postadresse:  
Nordlandssykehuset HF  
Økonomi  
PB 1480  
8092 Bodø

Besøksadr.:  
Prinsensgate 164, Bodø  
Kontonr: 4500.56.06431  
Org.nr /MVA: 983.974.910

Telefon: 75534000  
Internett:  
www.nordlandssykehuset.no  
E-post: postmottak@nlsh.no

Saksbehandler  
Tom Arne Arnesen  
Dir.tlf 75534760